

Asiantuntijasta esimies

Valmennus pureutuu johtamisen ytimeen. Olla esimies on muuta kuin olla asiantuntija. Jokaisen esimiehen tulee pysähtyä miettimään esimiestehtävänsä perustaa. Sen tuloksena hän alkaa tietoisesti vahvistaa esimiesidentiteettiään - tai vaihtoehtoisesti siirtyy takaisin asiantuntijaksi. Valmennus auttaa esimiestä tekemään valintoja. Jostain on luovuttava, jotta tilalle voi kasvaa uutta.

Valmennuksen avulla osallistujat

- löytävät tasapainon asiantuntija- ja esimiesroolien välillä
- saavat työkalun käyttäytymisensä tunnistamiselle ja muuttamiselle
- tekevät valintoja, jotka lisäävät innostusta arkityöhön
- oivaltavat toimintansa vaikutukset ryhmän johtamiseen

Yksilö ja yhteisö hyötyvät

Valmennus on yksilöllinen oppimisprosessi. Samalla organisaatio lähtee rakentamaan uutta esimieskulttuuria. Valmennuksessa yhdistyvät innovatiiviset menetelmät ja käytännönläheinen teoria.

- Tarkastellaan vuorovaikutustilanteita J. L. Morenon rooliteorian pohjalta
- Tutkitaan osanottajien urapolkuja identiteettimatriisin avulla
- Etsitään tarvittavia muutoksia yksilöllisen työskentelyn ja roolishoppi-mallin avulla

Uusi tapa arvioida esimiestyötä

Valmennuskokonaisuuteen sisältyy Esimiehen tavoiteroolikartta (TARKKA). 180-asteen palauteprosessissa esimiehet arvioivat työskentelyään. Tuloksia verrataan johdettavien antamiin arvioihin. TARKKA antaa välineen esimiesroolin vahvistamiselle.



Lisäksi osallistuja saa

- työkirjan työskentelynsä tueksi
- Asiantuntijasta esimies -kirjan
- TARKKA-arvion
- tuekseen sytyttävät ammattilaiset

Räätälöity valmennus kaikille esimiehille

Valmennus räätälöidään organisaation tilanteen ja tarpeen mukaan. Tyypillisimmillään valmennus on 2-4 päivän kokonaisuus, joka toteutetaan kahden valmentajan voimin. Optimaalinen ryhmäkoko on 12-20 henkilöä.

"Valmennus herätti ajatuksia – tuli konkreettisesti oivalluttua omia tavoitteita, tapoja ja motiiveja. Lisäksi se sai aikaan päätöksen kypsymisen. Minun on lähdeittävä itse aktiivisesti vaikuttamaan ja muuttamaan asiantuntijan ja esimiesroolin välistä epäsuhtaa."

IT-alan esimies, jolla myös asiantuntijavastuu

Kysy lisää:

Vesa Ristikangas
040 503 3110
vesa.ristikangas@novetos.fi

Eeva Pitkänen
040 828 0113
eeva.pitkanen@novetos.fi

www.novetos.fi